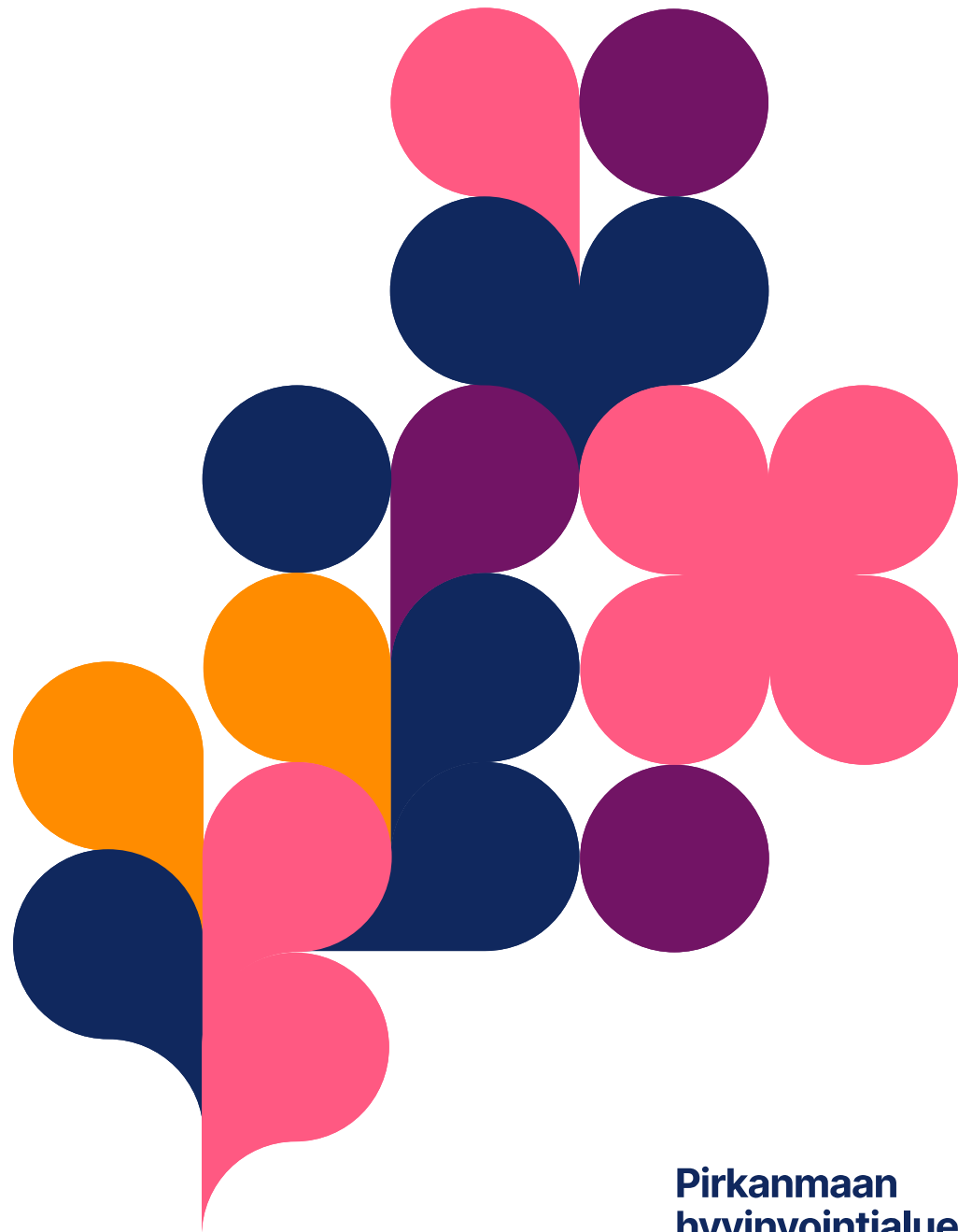


Pirkanmaan hyvinvointialueen työntekijöiden Fiilismittari

Toisen mittauksen tulokset

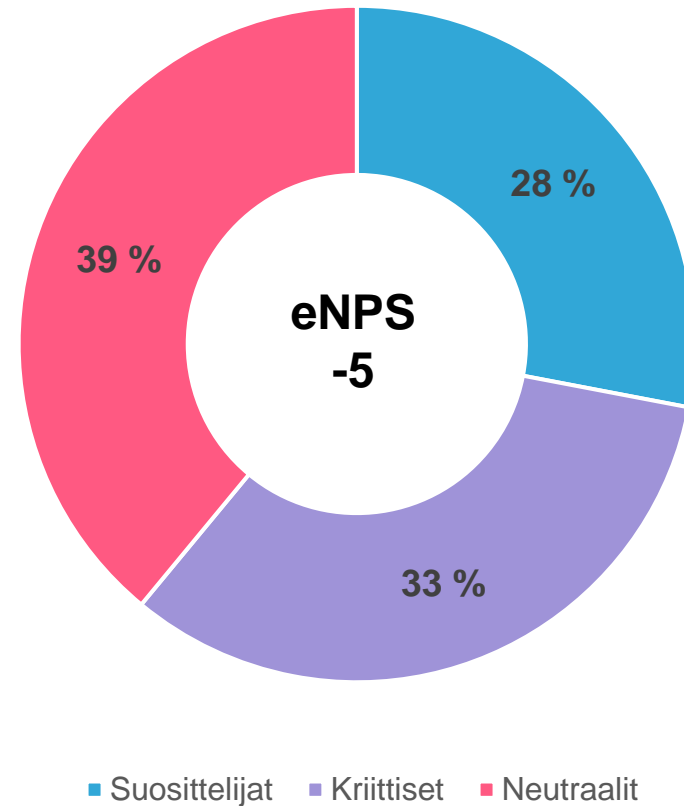


Kyselyn toteutus

- Pirkanmaan hyvinvointialueella työntekijäkokemusta arvioidaan 2024 vuoden aikana kvartaaleittain Fiilismittari-kyselyllä.
- Fiilismittarin lisäksi syksyisin toteutetaan laajempi työhyvinvointikysely, jossa hyödynnetään vuorovuosina Työterveyslaitoksen työhyvinvointitutkimusta ja Kevan työhyvinvointikyselyä.
- Vuoden 2024 toinen Fiilismittari-kysely oli vastattavissa 24.6.–7.7. Suosittelemme lisäksi Fiilismittarissa kysyttiin 8 tarkentavaa työntekijäkokemukseen ja turvallisuuteen liittyvää kysymystä. Fiilismittariin vastasi yhteensä 5781 työntekijää ja vastausprosentti oli 26,2 %.

Suositteluindeksi

- Suositteluindeksi eli eNPS (Employee Net Promoter Score) on yksinkertainen tapa mitata työntekijöiden tyytyväisyyttä
- Käytännössä työntekijältä kysytään, miten todennäköisesti tämä suosittelisi omaa työyksikköään työpaikkana ystävälle tai työtoverille. Vakioitu vastausvaihtoehtojen asteikko on 0-10 (erittäin epätodennäköisesti – erittäin todennäköisesti)
- Vastaajat jaetaan annetun vastauksen perusteella kolmeen luokkaan: suosittelijoihin (9-10), neutraaleihin (7-8) ja kriittisiin (0-6)
- NPS lasketaan vähentämällä kriittisten vastaajien prosenttiosuus suosittelijoiden prosenttiosuudesta
- NPS-arvo vaihtelee lukujen -100 ja +100 välillä



Tarkentavat kysymykset

- Fiilismittarissa kysyttiin 8 työntekijäkokemusta ja turvallisuutta koskevaa tarkentavaa kysymystä
- Kysymyksiin vastattiin asteikolla 1–5 niin, että:
 - 1 = täysin eri mieltä
 - 2 = melko eri mieltä
 - 3 = ei samaa eikä eri mieltä
 - 4 = melko samaa mieltä
 - 5 = täysin samaa mieltä
- Tulokset on raportoitu keskiarvoina

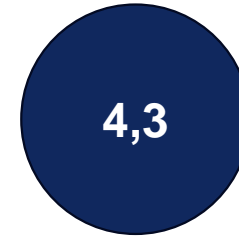
Tarkentavien kysymysten tulokset Pirhassa



Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua



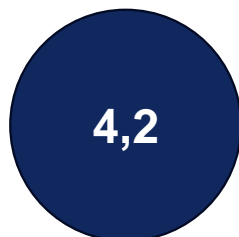
Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni



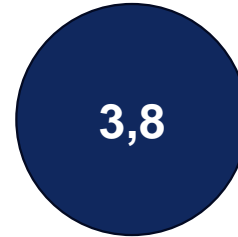
Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni



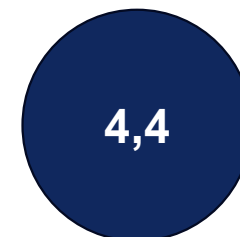
Työpaikan ilmapiiri on kannustava



Viihdyn työssäni



Työyhteisössämme ei sallita muita loukkaavaa käyttäytymistä



Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni

Turvallisuusindeksi

- Muutoksena Fiilismittarin ensimmäiseen toteutukseen, toisessa toteutuksessa tarkentavia kysymyksiä oli seitsemän sijaan kahdeksan.
- Kahdeksas kysymys oli nk. turvallisuusindeksi eli NSS (Net Safety Score).
- Vastaajaa pyydettiin arvioimaan asteikolla 1-5 seuraava väite:
 - Minulla olisi turvallinen olo, jos olisin yksikössäni asiakkaana tai potilaana
- NSS-arvo lasketaan vähentämällä kriittisten vastaajien prosenttiosuus suosittelijoiden osuudesta. Arvo vaihtelee lukujen -100 ja +100 välillä.



**NSS koko
Pirhassa:
64,57**

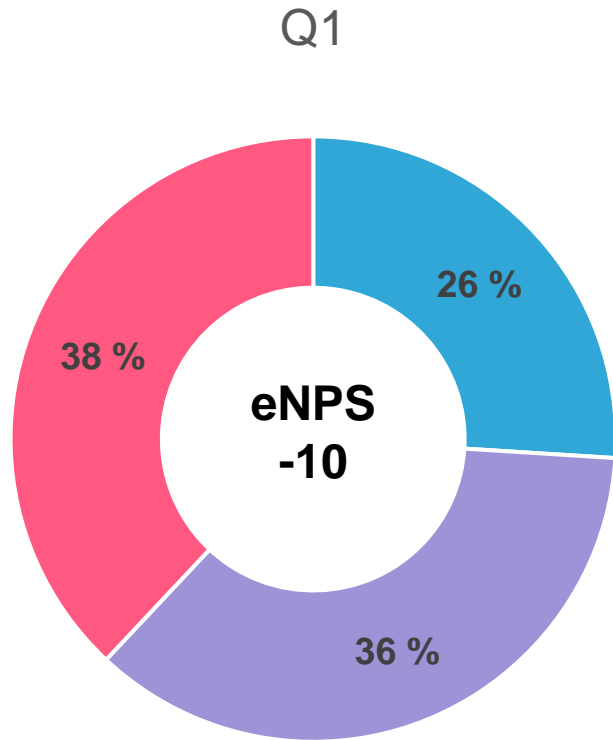
Palvelulinjakohtaiset tulokset

Palvelulinja	eNPS	NSS	Vastaajamäärä
Avopalvelut	-12	71,24	852
Ikäihmisten ja vammaisten palvelut	0	56,43	1237
Lasten, nuorten ja perheiden palvelut	-14	68,24	655
Pelastuspalvelut	-13	72,00	250
Sairaalapalvelut	-5	63,30	2136
Sote palvelutuotannon johto ja integraatiotoiminta	37	63,04	46
Strateginen ohjaus ja järjestäminen	18	66,09	233
Tukipalvelut	5	71,51	372

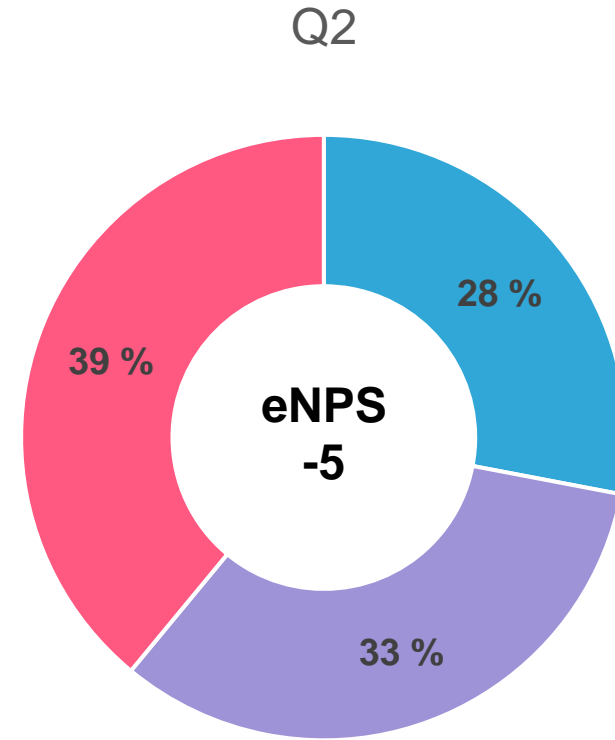
Tarkentavien kysymysten tulokset palvelulinjoittain

Palvelulinja	Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua	Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni	Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni	Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni	Työpaikan ilmapiiri on kannustava	Työyhteisössämme ei sallita muita loukkaavaa käytöstä	Viihdyn työssäni
Avopalvelut	3,7	4,2	3,2	3,9	3,7	4,1	3,6
Ikäihmisten ja vammaisten palvelut	3,7	4,1	3,5	3,9	3,6	3,8	3,8
Lasten, nuorten ja perheiden palvelut	3,8	4,2	3,5	4,0	3,8	4,2	3,7
Pelastuspalvelut	3,4	4,3	3,0	3,7	3,5	3,8	3,8
Sairaalapalvelut	3,6	4,1	3,3	3,9	3,6	3,7	3,7
Sote palvelutuotannon johto ja integraatioiminta	4,2	4,5	4,2	4,3	4,2	4,3	4,2
Strateginen ohjaus ja järjestäminen	4,0	4,4	3,8	4,0	3,8	4,2	3,9
Tukipalvelut	3,7	4,3	3,5	3,9	3,4	3,8	3,8

Suositteluindeksi, 1. ja 2. kvartaalin tulokset



■ Suositelijat ■ Kriittiset ■ Neutraalit



■ Suositelijat ■ Kriittiset ■ Neutraalit

Tarkentavat kysymykset, 1. ja 2. kvartaalin tulokset

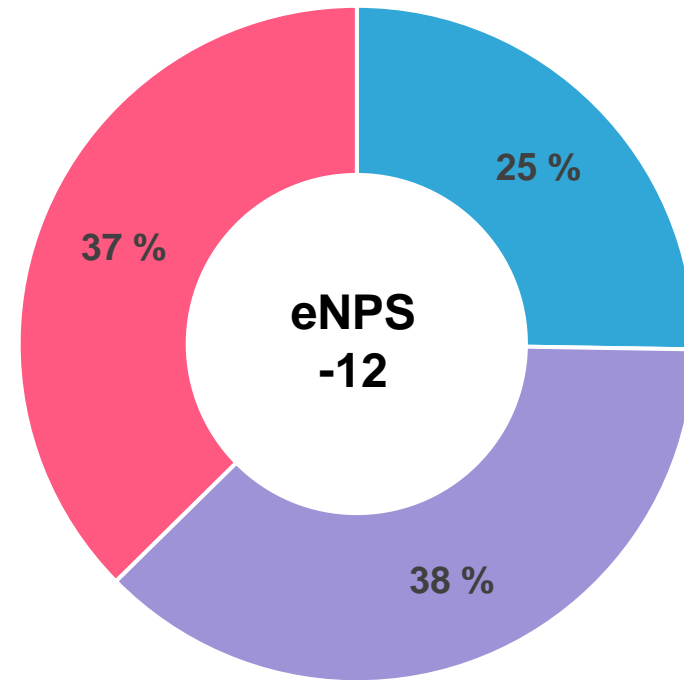
Palvelulinja	Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua		Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni		Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni		Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni		Työpaikan ilmapiiri on kannustava		Työyhteisössämme ei sallita muita loukkaavaa käytöstä		Viihdyn työssäni	
	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2
Avopalvelut	3,6	3,7	4,2	4,2	3,2	3,2	3,9	3,9	3,6	3,7	4,0	4,1	3,7	3,6
Ikäihmisten ja vammaisten palvelut	3,5	3,7	4,1	4,1	3,3	3,5	3,9	3,9	3,5	3,6	3,7	3,8	3,7	3,8
Lasten, nuorten ja perheiden palvelut	3,8	3,8	4,1	4,2	3,5	3,5	4,0	4,0	3,8	3,8	4,1	4,2	3,7	3,7
Pelastuspalvelut	3,6	3,4	4,1	4,3	3,4	3,0	3,8	3,7	3,5	3,5	3,8	3,8	3,7	3,8
Sairaalapalvelut	4,1	3,6	4,3	4,1	3,9	3,3	4,2	3,9	4,0	3,6	4,4	3,7	3,9	3,7
Sote palvelutuotannon johto ja integraatiotoiminta	3,5	4,2	4,3	4,5	2,9	4,2	3,7	4,3	3,4	4,2	3,9	4,3	3,7	4,2
Strateginen ohjaus ja järjestäminen	4,0	4,0	4,3	4,4	3,8	3,8	4,0	4,0	3,8	3,8	4,2	4,2	3,9	3,9
Tukipalvelut	3,6	3,7	4,1	4,3	3,3	3,5	3,8	3,9	3,3	3,4	3,7	3,8	3,7	3,8



Avopalvelut

Avopalvelut: eNPS

- Vastaajamäärä yhteensä 852
- Vastausprosentti 30 %



■ Suosittelijat ■ Kriittiset ■ Neutraalit

Avopalvelut: tarkentavat kysymykset

3,7

Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua

3,2

Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni

3,9

Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni

3,7

Työpaikan ilmapiiri on kannustava

3,6

Viihdyn työssäni

4,1

Työyhteisössämme ei sallita muita loukkaavaa käyttäytymistä

4,2

Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni

Avopalvelut: NSS



**NSS-arvo:
71,24**

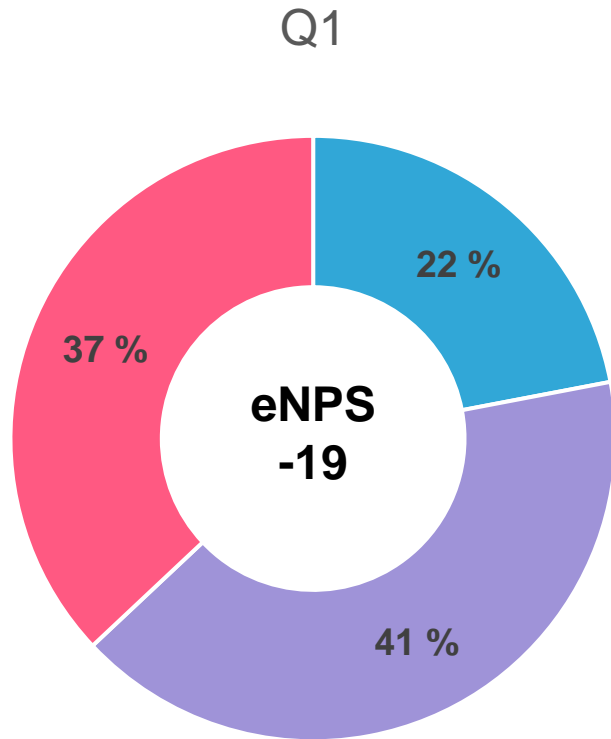
Avopalvelut: tulokset toimialueittain 1/2

Toimialue	eNPS
Palvelulinjan hallinto PL1	33
Sosiaalipalvelut	-3
Suun terveydenhuolto	-30
Vastaanottotoiminta	-10

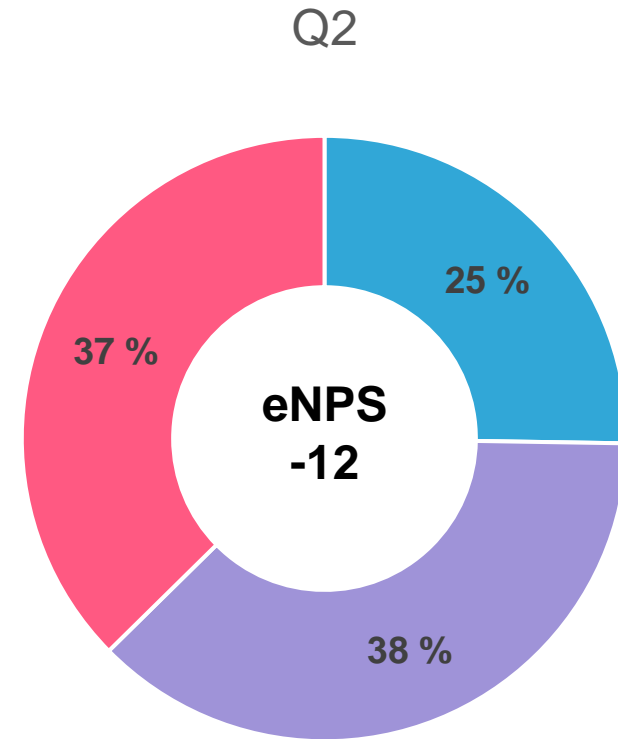
Avopalvelut: tulokset toimialueittain 2/2

Toimialue	Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua	Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni	Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni	Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni	Työpaikan ilmapiiri on kannustava	Työyhteisössämme ei sallita muita loukkaavaa käytöstä	Viihdyn työssäni
Palvelulinjan hallinto PL1	3,8	4,7	3,7	4,5	4,0	4,5	4,2
Sosiaalipalvelut	3,9	4,2	3,5	4,0	3,9	4,2	3,7
Suun terveydenhuolto	3,3	4,1	2,6	3,7	3,4	3,8	3,3
Vastaanottotoiminta	3,7	4,2	3,3	3,9	3,7	4,1	3,7

1. ja 2. kvartaalin tulokset, eNPS palvelulinjalla



■ Suosittelijat ■ Kriittiset ■ Neutraalit



■ Suosittelijat ■ Kriittiset ■ Neutraalit

1. ja 2. kvartaalin tulokset, tarkentavat kysymykset palvelulinjalla

Kysymys	Q1	Q2
Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua	3,6	3,7
Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni	4,2	4,2
Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni	3,2	3,2
Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni	3,9	3,9
Työpaikan ilmapiiri on kannustava	3,6	3,7
Työyhteisössämme ei sallita muita loukkaavaa käytöstä	4,0	4,1
Viihdyn työssäni	3,7	3,6

1. ja 2. kvartaalin tulokset, tarkentavat kysymykset toimialueittain

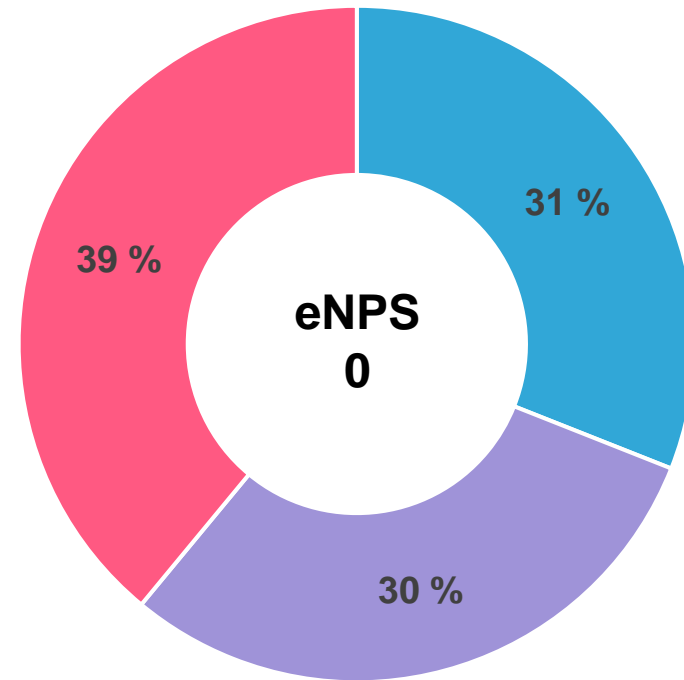
Toimialue	Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua		Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni		Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni		Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni		Työpaikan ilmapiiri on kannustava		Työyhteisössämme ei sallita muita loukkaavaa käytöstä		Viihdyn työssäni	
	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2
Palvelulinjan hallinto PL1	4,0	3,8	4,4	4,7	3,6	3,7	4,3	4,5	3,9	4,0	4,3	4,5	4,2	4,2
Sosiaalipalvelut	3,9	3,9	4,2	4,2	3,5	3,5	3,9	4,0	3,5	3,9	4,2	4,2	3,7	3,7
Suun terveydenhuolto	3,6	3,3	4,3	4,1	3,3	2,6	3,9	3,7	3,5	3,4	3,9	3,8	3,6	3,3
Vastaanottotoiminta	3,5	3,7	4,2	4,2	3,3	3,3	3,9	3,9	3,6	3,7	4,0	4,1	3,6	3,7



Ikäihmisten ja vammaisten palvelut

Ikäihmisten ja vammaisten palvelut: eNPS

- Vastaajamäärä yhteensä 1237
- Vastausprosentti 21 %



■ Suosittelijat ■ Kriittiset ■ Neutraalit

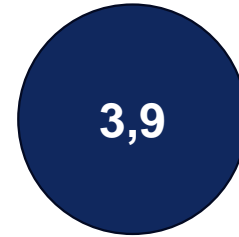
Ikäihmisten ja vammaisten palvelut: tarkentavat kysymykset



Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua



Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni



Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni



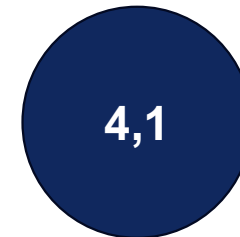
Työpaikan ilmapiiri on kannustava



Viihdyn työssäni



Työyhteisössämme ei sallita muita loukkaavaa käyttäytymistä



Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni

Ikäihmisten ja vammaisten palvelut: NSS



**NSS-arvo:
56,43**

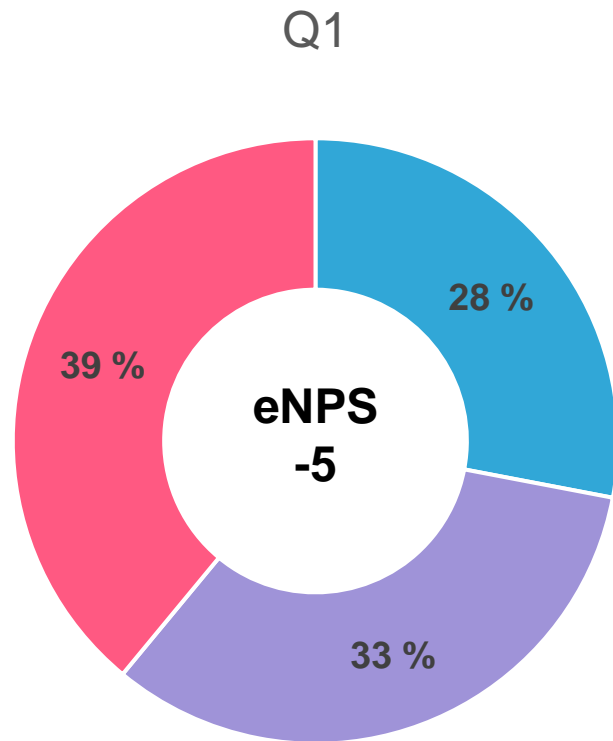
Ikäihmisten ja vammaisten palvelut: tulokset toimialueittain 1/2

Toimialue	eNPS
Ikäihmisten ja vammaisten yhteiset palvelut	-1
Ikäihmisten palvelut	-1
Palvelulinjan hallinto PL4	0
Vammaisten palvelut	6

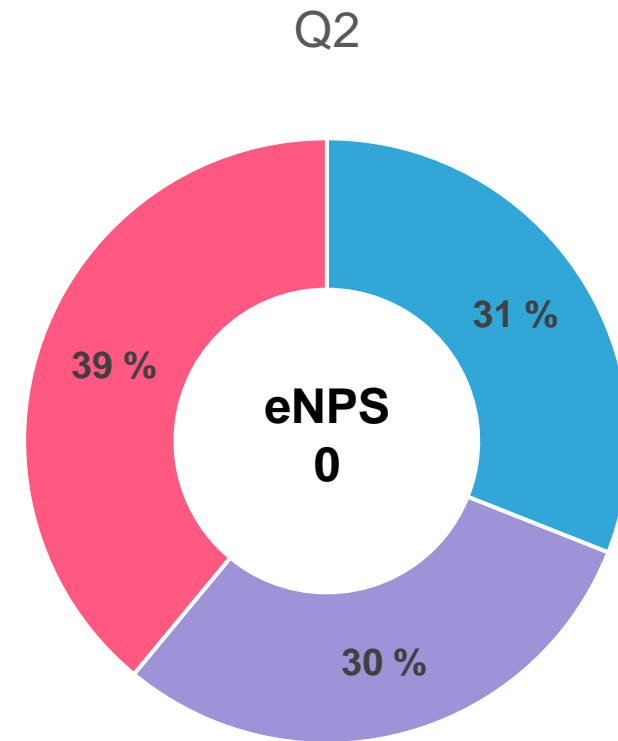
Ikäihmisten ja vammaisten palvelut: tulokset toimialueittain 2/2

Toimialue	Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua	Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni	Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni	Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni	Työpaikan ilmapiiri on kannustava	Työyhteisössämme ei sallita muita loukkaavaa käytöstä	Viihdyn työssäni
Ikäihmisten ja vammaisten yhteiset palvelut	3,7	4,4	3,6	4,0	4,0	4,4	3,8
Ikäihmisten palvelut	3,6	4,1	3,4	3,8	3,6	3,8	3,8
Palvelulinjan hallinto PL4	3,2	3,8	4,0	4,2	3,2	4,0	3,6
Vammaisten palvelut	3,8	4,2	3,7	4,0	3,7	3,8	3,9

1. ja 2. kvartaalin tulokset, eNPS palvelulinjalla



■ Suosittelijat ■ Kriittiset ■ Neutraalit



■ Suosittelijat ■ Kriittiset ■ Neutraalit

1. ja 2. kvartaalin tulokset, tarkentavat kysymykset palvelulinjalla

Kysymys	Q1	Q2
Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua	3,6	3,7
Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni	4,1	4,1
Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni	3,4	3,5
Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni	3,8	3,9
Työpaikan ilmapiiri on kannustava	3,5	3,6
Työyhteisössämme ei sallita muita loukkaavaa käytöstä	3,8	3,8
Viihdyn työssäni	3,7	3,8

1. ja 2. kvartaalin tulokset, tarkentavat kysymykset toimialueittain

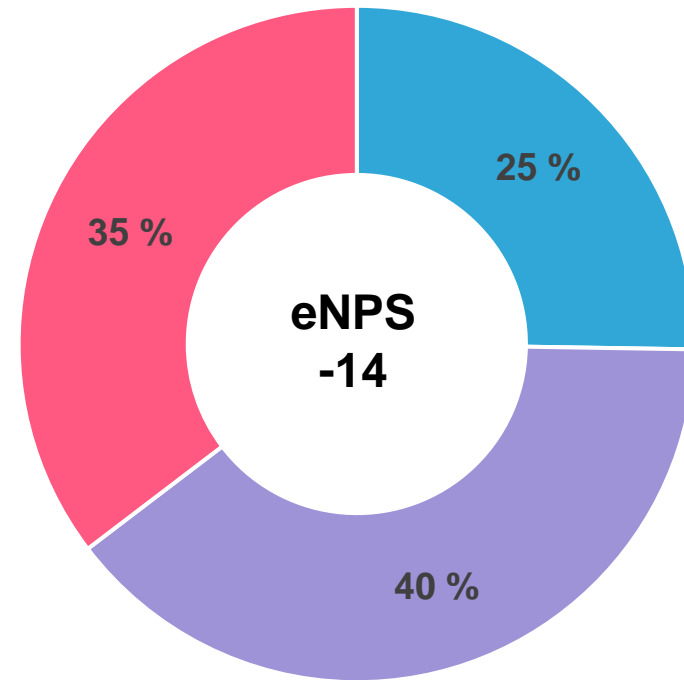
Toimialue	Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua		Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni		Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni		Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni		Työpaikan ilmapiiri on kannustava		Työyhteisössämme ei sallita muita loukkaavaa käytöstä		Viihdyn työssäni	
	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2
Ikäihmisten ja vammaisten yhteiset palvelut	3,8	3,7	4,3	4,4	3,5	3,6	4,0	4,0	3,9	4,0	4,4	4,4	3,8	3,8
Ikäihmisten palvelut	3,5	3,6	3,5	4,1	3,3	3,4	3,8	3,8	3,5	3,6	3,7	3,8	3,7	3,8
Palvelulinjan hallinto PL4	3,5	3,2	4,1	3,8	4,1	4,0	4,0	4,2	3,3	3,2	4,1	4,0	3,3	3,6
Vammaisten palvelut	3,6	3,8	4,1	4,2	3,6	3,7	4,0	4,0	3,6	3,7	3,9	3,8	3,8	3,9



Lasten, nuorten ja perheiden palvelut

Lasten, nuorten ja perheiden palvelut: eNPS

- Vastaajamäärä yhteensä 655
- Vastausprosentti 32 %



■ Suosittelijat ■ Kriittiset ■ Neutraalit

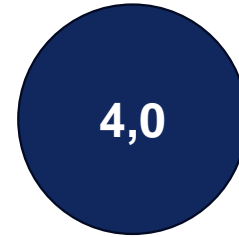
Lasten, nuorten ja perheiden palvelut: tarkentavat kysymykset



Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua



Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni



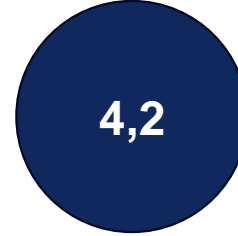
Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni



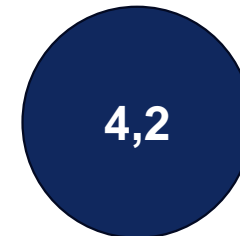
Työpaikan ilmapiiri on kannustava



Viihdyn työssäni



Työyhteisössämme ei sallita muita loukkaavaa käyttäytymistä



Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni

Lasten, nuorten ja perheiden palvelut: NSS



**NSS-arvo:
68,24**

Lasten, nuorten ja perheiden palvelut: tulokset alueittain

1/2

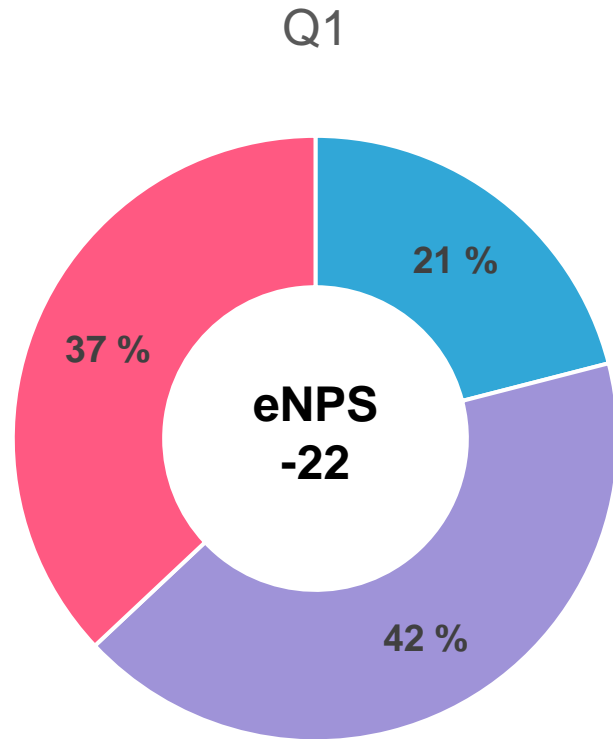
	eNPS
Erityispalvelut	-17
Lasten, nuorten ja perheiden palvelut hallinto	-10
Perhepalvelut	-5
Terveyspalvelut ja opiskeluhuolto	-18

Lasten, nuorten ja perheiden palvelut: tulokset alueittain

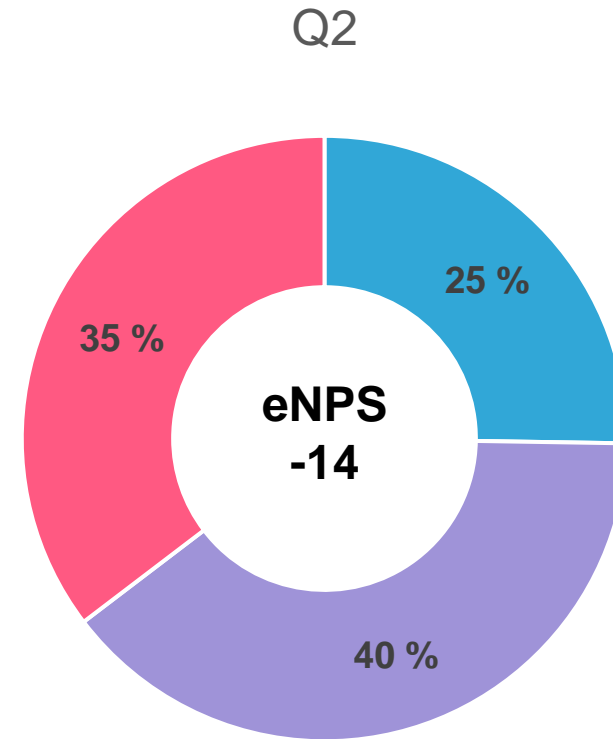
2/2

	Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua	Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni	Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni	Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni	Työpaikan ilmapiiri on kannustava	Työyhteisössämme ei sallita muita loukkaavaa käytöstä	Viihdyn työssäni
Erityispalvelut	3,7	4,0	3,4	3,9	3,8	4,1	3,6
Lasten, nuorten ja perheiden palvelut hallinto	3,7	4,4	3,3	3,9	3,6	4,2	3,8
Perhepalvelut	4,0	4,2	3,6	4,0	4,0	4,4	3,8
Terveyspalvelut ja opiskeluhoolto	3,9	4,3	3,5	4,2	3,8	4,2	3,8

1. ja 2. kvartaalin tulokset, eNPS palvelulinjalla



■ Suosittelijat ■ Kriittiset ■ Neutraalit



■ Suosittelijat ■ Kriittiset ■ Neutraalit

1. ja 2. kvartaalin tulokset, tarkentavat kysymykset palvelulinjalla

Kysymys	Q1	Q2
Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua	3,8	3,8
Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni	4,1	4,2
Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni	3,5	3,5
Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni	4,0	4,0
Työpaikan ilmapiiri on kannustava	3,8	3,8
Työyhteisössämme ei sallita muita loukkaavaa käytöstä	4,1	4,2
Viihdyn työssäni	3,7	3,7

1. ja 2. kvartaalin tulokset, tarkentavat kysymykset alueittain

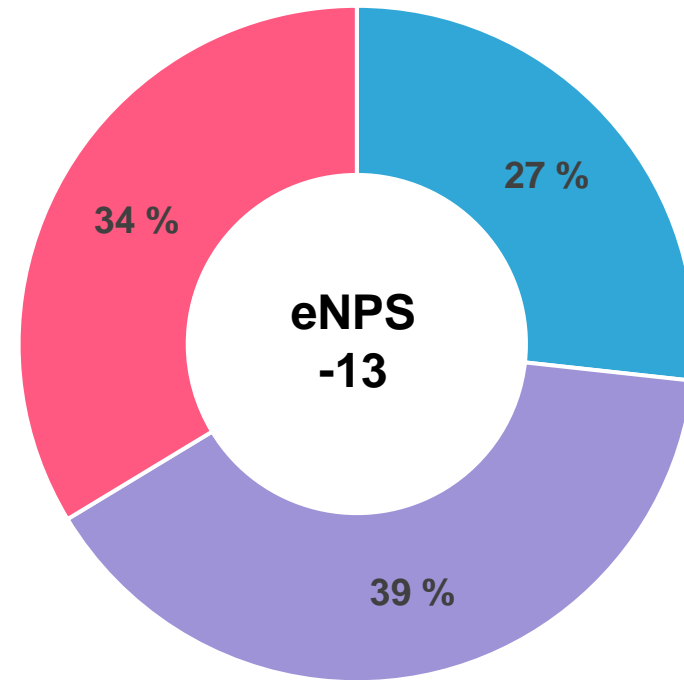
	Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua		Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni		Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni		Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni		Työpaikan ilmapiiri on kannustava		Työyhteisössämme ei sallita muita loukkaavaa käytöstä		Viihdyn työssäni	
	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2
Erytispalvelut	3,6	3,7	3,9	4,0	3,3	3,4	3,9	3,9	3,5	3,8	3,9	4,1	3,5	3,6
Lasten, nuorten ja perheiden palvelut hallinto	4,0	3,7	4,3	4,4	3,8	3,3	4,3	3,9	4,1	3,6	4,1	4,2	3,9	3,8
Perhepalvelut	4,0	4,0	4,2	4,2	3,6	3,6	4,0	4,0	4,0	4,0	4,4	4,4	3,8	3,8
Terveyspalvelut ja opiskeluhoito	3,9	3,9	4,3	4,3	3,5	3,5	4,1	4,2	3,8	3,8	4,2	4,2	3,7	3,8



Pelastuspalvelut

Pelastuspalvelut: eNPS

- Vastaajamäärä yhteensä 250
- Vastausprosentti 25 %



■ Suosittelijat ■ Kriittiset ■ Neutraalit

Pelastuspalvelut: tarkentavat kysymykset

3,4

Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua

3,0

Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni

3,7

Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni

3,5

Työpaikan ilmapiiri on kannustava

3,8

Viihdyn työssäni

3,8

Työyhteisössämme ei sallita muita loukkaavaa käyttäytymistä

4,3

Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni

Pelastuspalvelut: NSS

**NSS-arvo:
72**

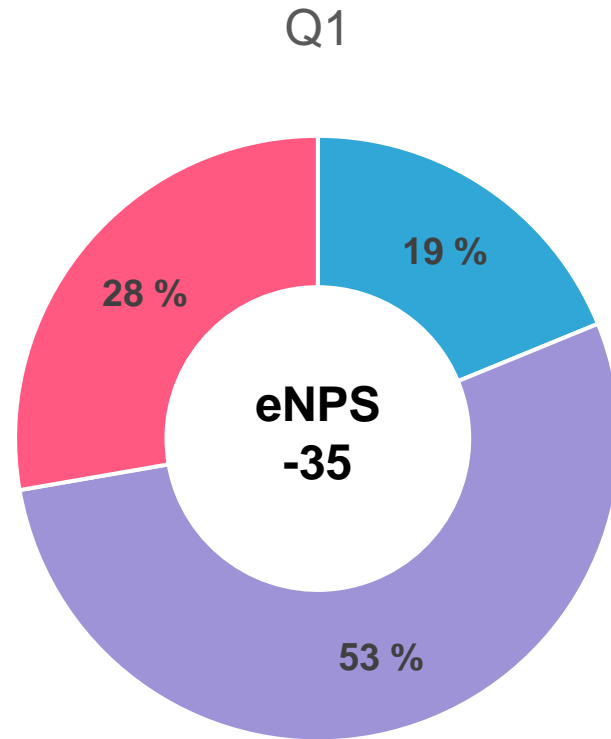
Pelastuspalvelut: tulokset toimialueittain 1/2

Toimialue	eNPS
Ensihoito	-4
Onnettomuuksien ehkäisy ja siviilivalmius	-17
Pelastustoiminta	-22
Resurssien- ja jatkuvuuden hallinta	-8

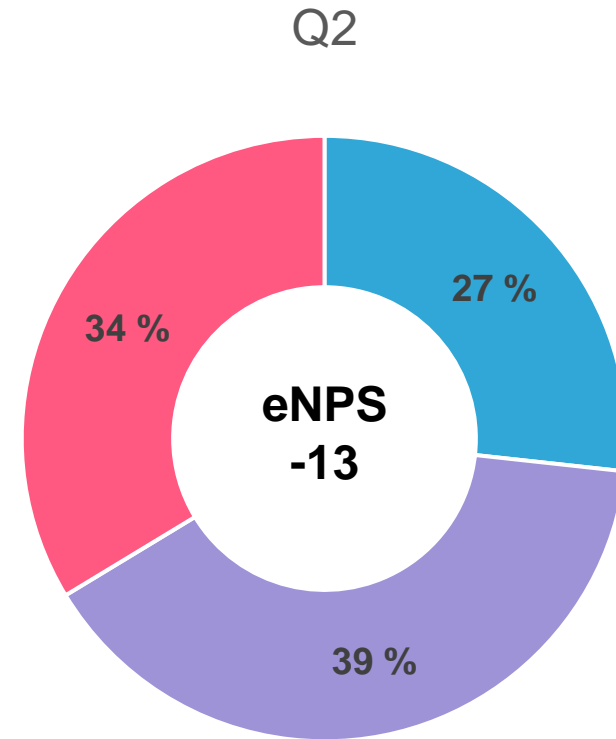
Pelastuspalvelut: tulokset toimialueittain 2/2

Toimialue	Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua	Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni	Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni	Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni	Työpaikan ilmapiiri on kannustava	Työyhteisössäme ei sallita muita loukkaavaa käytöstä	Viihdyn työssäni
Ensihoito	3,4	4,2	3,0	3,9	3,5	3,8	3,9
Onnettomuuksien ehkäisy ja siviilivalmius	3,8	4,5	3,9	4,1	3,6	3,9	3,9
Pelastustoiminta	3,4	4,3	2,9	3,5	3,4	3,8	3,7
Resurssien ja jatkuvuuden hallinta	3,8	4,3	3,8	3,9	3,5	3,7	3,9

1. ja 2. kvartaalin tulokset, eNPS palvelulinjalla



■ Suosittelijat ■ Kriittiset ■ Neutraalit



■ Suosittelijat ■ Kriittiset ■ Neutraalit

1. ja 2. kvartaalin tulokset, tarkentavat kysymykset palvelulinjalla

Kysymys	Q1	Q2
Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua	3,5	3,4
Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni	4,3	4,3
Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni	2,9	3,0
Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni	3,7	3,7
Työpaikan ilmapiiri on kannustava	3,4	3,5
Työyhteisössämme ei sallita muita loukkaavaa käytöstä	3,9	3,8
Viihdyn työssäni	3,7	3,8

1. ja 2. kvartaalin tulokset, tarkentavat kysymykset toimialueittain

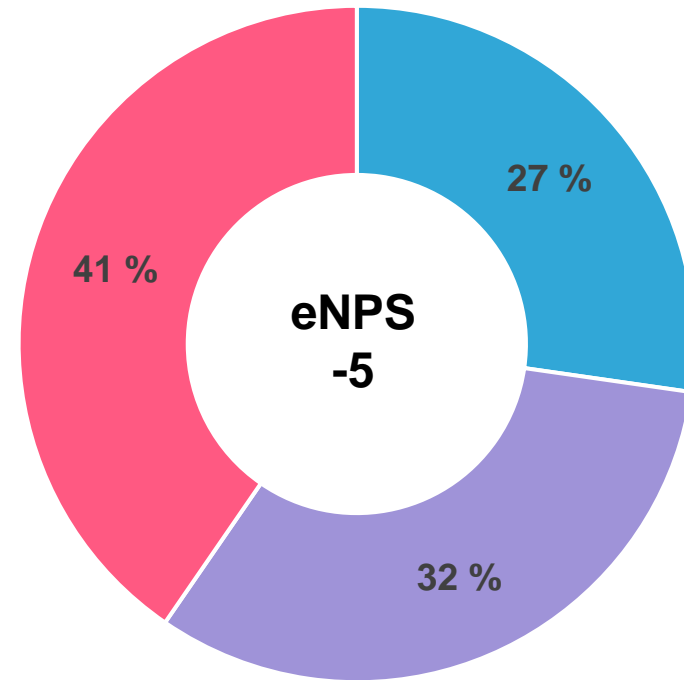
	Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua		Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni		Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni		Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni		Työpaikan ilmapiiri on kannustava		Työyhteisössämme ei sallita muita loukkaavaa käytöstä		Viihdyn työssäni	
	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2
Ensihoito	3,3	3,4	4,2	4,2	2,9	3,0	3,9	3,9	3,4	3,5	3,7	3,8	3,9	3,9
Onnettomuuksien ehkäisy ja siviilivalmius	3,5	3,8	4,2	4,5	3,6	3,9	4,0	4,1	3,6	3,6	3,8	3,9	3,9	3,9
Pelastustoiminta	3,5	3,4	4,3	4,3	2,5	2,9	3,3	3,5	3,3	3,4	3,9	3,8	3,5	3,7
Resurssien ja jatkuvuuden hallinta	3,8	3,8	4,3	4,3	4,1	3,8	4,2	3,9	3,7	3,5	4,3	3,7	3,9	3,9



Sairaalapalvelut

Sairaalapalvelut: eNPS

- Vastaajamäärä yhteensä 2136
- Vastausprosentti 26 %



■ Suosittelijat ■ Kriittiset ■ Neutraalit

Sairaalapalvelut: tarkentavat kysymykset

3,6

Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua

3,3

Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni

3,9

Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni

3,6

Työpaikan ilmapiiri on kannustava

3,7

Viihdyn työssäni

3,7

Työyhteisössämme ei sallita muita loukkaavaa käyttäytymistä

4,1

Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni

Sairaalapalvelut: NSS



**NSS-arvo:
63,30**

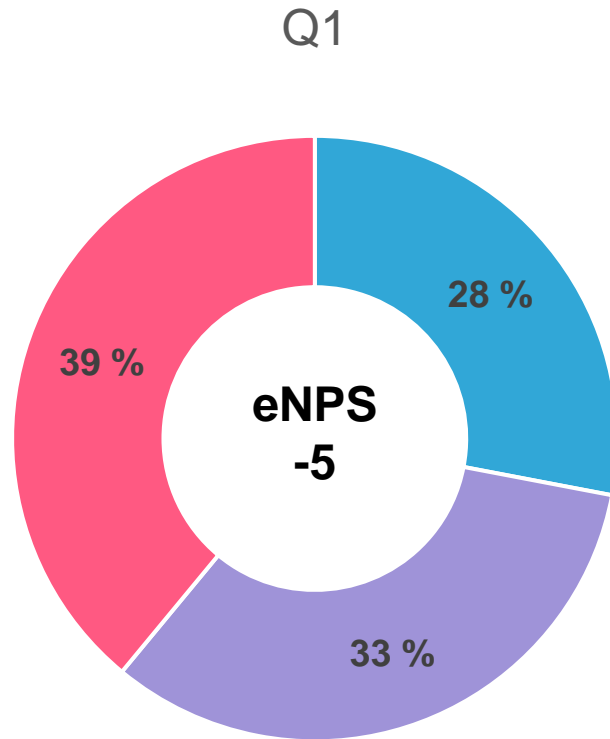
Sairaalapalvelut: tulokset toimialueittain 1/2

Toimialue	eNPS
Aistit, neuroalat ja tules	1
Akuuttihoito	27
Kirurgia, syövänhoito ja vatsasairaudet	-4
Kuvantamiskeskus, verisuonitoimenpiteet ja apteekkipalvelut	-4
Lapset ja naiset	-3
Lähisairaalat	-8
Psykiatria	-15
Sairaalapalvelut hallinto	-20
Sisätaudit, keuhko, iho, allergia	9

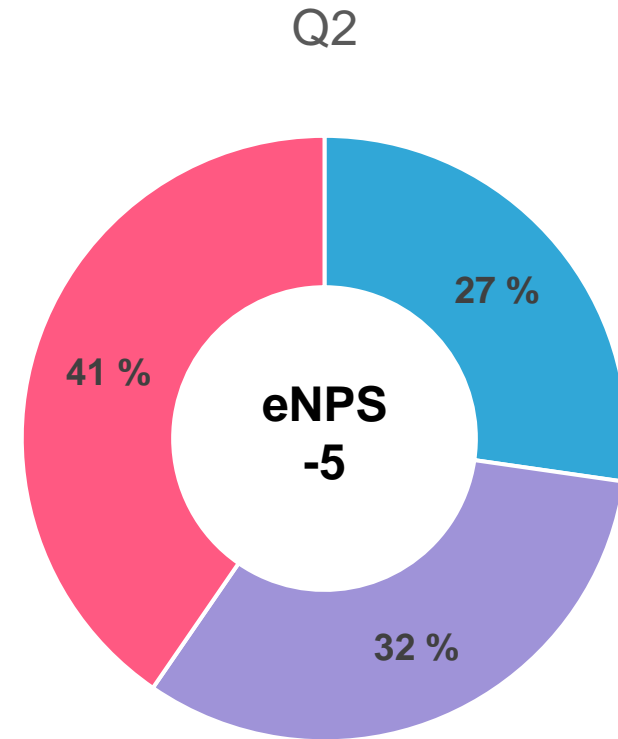
Sairaalapalvelut: tulokset toimialueittain 2/2

Toimialue	Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua	Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni	Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni	Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni	Työpaikan ilmapiiri on kannustava	Työyhteisössämme ei sallita muita loukkaavaa käytöstä	Viihdyn työssäni
Aistit, neuroalat ja tules	3,6	4,2	3,5	4,0	3,6	3,8	3,9
Akuuttihoito	3,2	3,8	3,0	3,8	3,2	3,1	3,6
Kirurgia, syövänhoito ja vatsasairaudet	3,9	4,2	3,3	4,0	3,7	3,6	3,8
Kuvantamiskeskus, verisuonitoimenpiteet ja apteekkipalvelut	3,6	4,2	3,2	3,9	3,4	3,6	3,7
Lapset ja naiset	3,5	4,1	3,4	4,0	3,6	3,7	3,8
Lähisairaalat	3,6	4,1	3,2	3,8	3,6	3,7	3,6
Psykiatria	3,6	4,1	3,4	3,9	3,6	3,8	3,7
Sairaalapalvelut hallinto	4,2	4,0	4,2	3,8	3,8	4,4	4,0
Sisätaudit, keuhko, iso, allergia	3,8	4,2	3,4	4,1	3,8	3,8	3,8

1. ja 2. kvartaalin tulokset, eNPS palvelulinjalla



■ Suosittelijat ■ Kriittiset ■ Neutraalit



■ Suosittelijat ■ Kriittiset ■ Neutraalit

1. ja 2. kvartaalin tulokset, tarkentavat kysymykset palvelulinjalla

Kysymys	Q1	Q2
Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua	3,5	3,6
Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni	4,1	4,1
Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni	3,3	3,3
Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni	3,9	3,9
Työpaikan ilmapiiri on kannustava	3,5	3,6
Työyhteisössämme ei sallita muita loukkaavaa käytöstä	3,7	3,7
Viihdyn työssäni	3,7	3,7

1. ja 2. kvartaalin tulokset, tarkentavat kysymykset toimialueittain

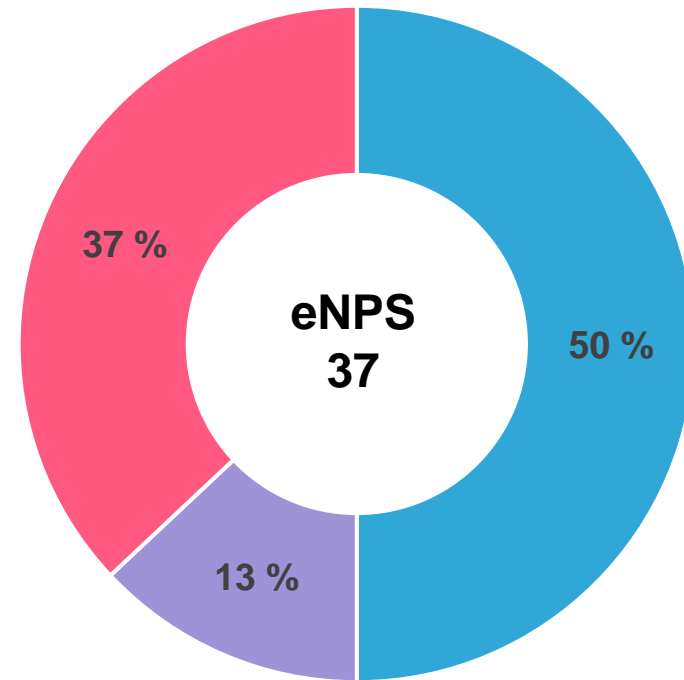
Toimialue	Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua		Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni		Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni		Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni		Työpaikan ilmapiiri on kannustava		Työyhteisössäni ei sallita muita loukkaavaa käytöstä		Viihdyn työssäni	
	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2
Aistit, neuroalat ja tules	3,6	3,6	4,1	4,2	3,4	3,5	4,0	4,0	3,5	3,6	3,7	3,8	3,8	3,9
Akuuttihoito	3,2	3,2	3,9	3,8	3,0	3,0	3,9	3,8	3,3	3,2	3,3	3,1	3,7	3,6
Kirurgia, syövänhoito ja vatsasairaudet	3,8	3,9	4,0	4,2	3,3	3,3	4,0	4,0	3,5	3,7	3,5	3,6	3,7	3,8
Kuvantamiskeskus, verisuonitoimenpiteet ja apteekkipalvelut	3,5	3,6	4,1	4,2	3,2	3,2	3,9	3,9	3,3	3,4	3,6	3,6	3,6	3,7
Lapset ja naiset	3,4	3,5	4,1	4,1	3,3	3,4	3,9	4,0	3,6	3,6	3,6	3,7	3,8	3,8
Lähisairaalat	3,4	3,6	4,1	4,1	3,3	3,2	3,9	3,8	3,6	3,6	3,7	3,7	3,7	3,6
Psykiatria	3,9	3,6	3,9	4,1	3,2	3,4	3,8	3,9	3,5	3,6	3,9	3,8	3,5	3,7
Sairaalapalvelut hallinto	4,5	4,2	4,5	4,0	4,1	4,2	4,3	3,8	3,5	3,8	4,3	4,4	4,3	4,0
Sisätaudit, keuhko, iso, allergia	4,0	3,8	4,3	4,2	3,5	3,4	4,2	4,1	3,9	3,8	3,9	3,8	3,9	3,8



Sote palvelutuotannon johto ja integraatiotoiminta

Sote palvelutuotannon johto ja integraatiotoiminta: eNPS

- Vastaajamäärä yhteensä 46
- Vastausprosentti 54 %



■ Suosittelijat ■ Kriittiset ■ Neutraalit

Sote palvelutuotannon johto ja integraatiotoiminta: tarkentavat kysymykset

4,2

Esihenkilöni tukee ja
rohkaisee minua

4,2

Minulla on mahdollisuuksia
vaikuttaa työhöni

4,3

Minulla on mahdollisuus
hyödyntää omaa
osaamistani työssäni

4,2

Työpaikan ilmapiiri on
kannustava

4,2

Viihdyn työssäni

4,3

Työyhteisössämme ei
sallita muita loukkaavaa
käyttäytymistä

4,4

Koen oloni turvalliseksi
työskennellessäni
työyhteisössäni

Sote palvelutuotannon johto ja integraatiotoiminta: NSS



**NSS-arvo:
63,04**

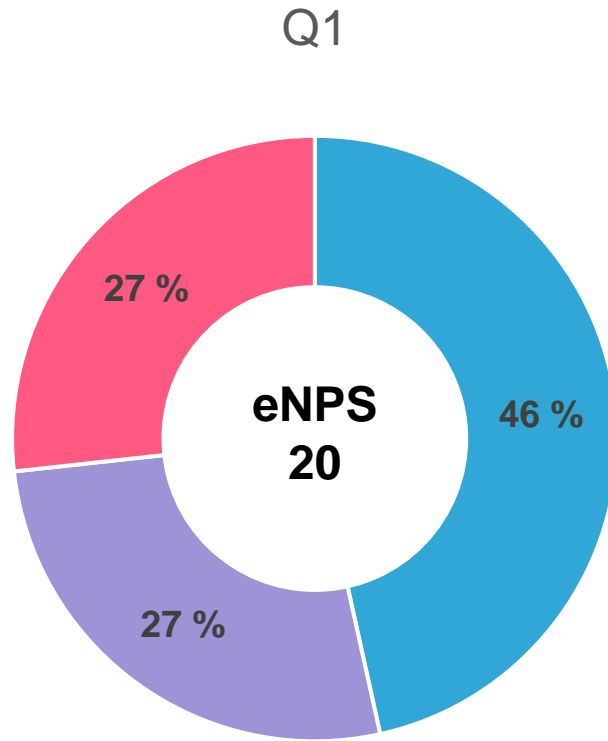
Sote palvelutuotannon johto ja integraatiotoiminta: tulokset toimialueittain 1/2

Toimialue	eNPS
Integraatiotoiminta	29
Sote-palvelutuotannon johto	75

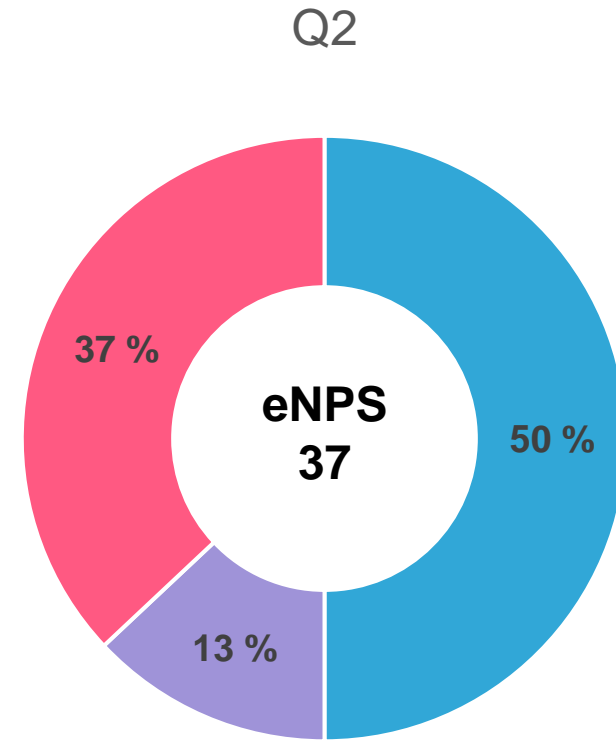
Sote palvelutuotannon johto ja integraatiotoiminta: tulokset toimialueittain 2/2

Toimialue	Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua	Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni	Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni	Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni	Työpaikan ilmapiiri on kannustava	Työyhteisössämme ei sallita muita loukkaavaa käytöstä	Viihdyn työssäni
Integraatiotoiminta	4,2	4,4	4,2	4,2	4,2	4,2	4,1
Sote-palvelutuotannon johto	4,3	4,8	4,4	4,6	4,3	4,5	4,6

1. ja 2. kvartaalin tulokset, eNPS palvelulinjalla



■ Suosittelijat ■ Kriittiset ■ Neutraalit



■ Suosittelijat ■ Kriittiset ■ Neutraalit

1. ja 2. kvartaalin tulokset, tarkentavat kysymykset palvelulinjalla

Kysymys	Q1	Q2
Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua	4,1	4,2
Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni	4,3	4,5
Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni	3,9	4,2
Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni	4,2	4,3
Työpaikan ilmapiiri on kannustava	4,0	4,2
Työyhteisössämme ei sallita muita loukkaavaa käytöstä	4,4	4,3
Viihdyn työssäni	3,9	4,2

1. ja 2. kvartaalin tulokset, tarkentavat kysymykset toimialueittain

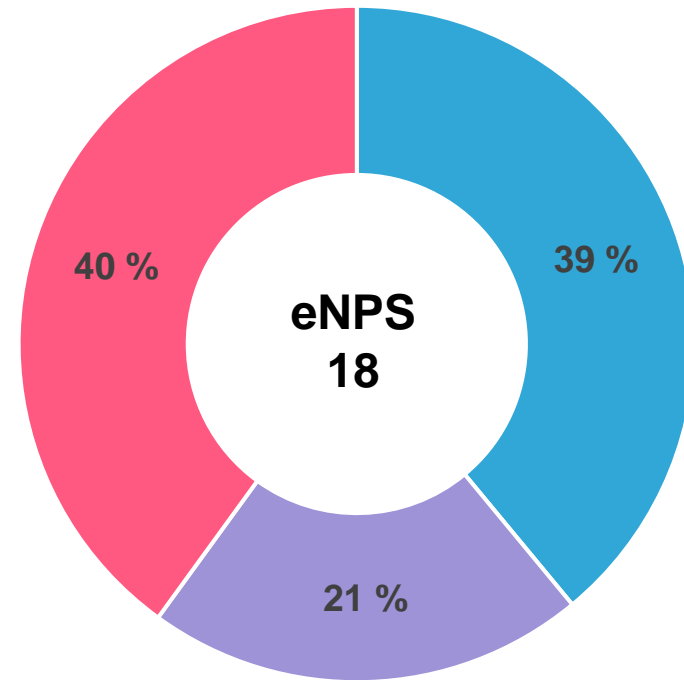
	Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua		Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni		Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni		Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni		Työpaikan ilmapiiri on kannustava		Työyhteisössämme ei sallita muita loukkaavaa käytöstä		Viihdyn työssäni	
	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2
Integraatiotoiminta	4,0	4,2	4,3	4,4	3,9	4,2	4,1	4,2	4,0	4,2	4,4	4,2	3,8	4,1
Sote-palvelutuotannon johto	4,5	4,3	4,4	4,8	4,1	4,4	4,5	4,6	4,0	4,3	4,1	4,5	4,4	4,6



Strateginen ohjaus ja järjestäminen

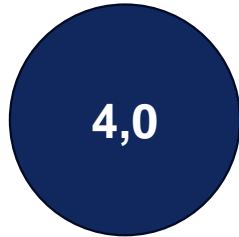
Strateginen ohjaus ja järjestäminen: eNPS

- Vastaajamäärä yhteensä 233
- Vastausprosentti 44 %



■ Suosittelijat ■ Kriittiset ■ Neutraalit

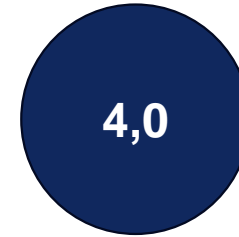
Strateginen ohjaus ja järjestäminen: tarkentavat kysymykset



Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua



Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni



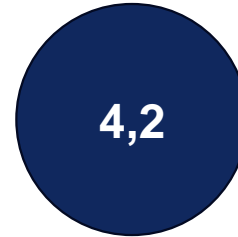
Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni



Työpaikan ilmapiiri on kannustava



Viihdyn työssäni



Työyhteisössämme ei sallita muita loukkaavaa käyttäytymistä



Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni

Strateginen ohjaus ja järjestäminen: NSS



**NSS-arvo:
66,09**

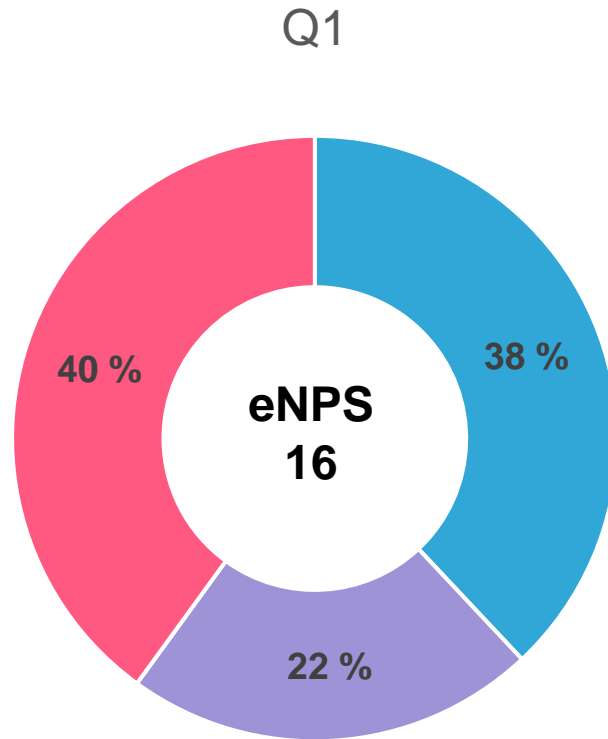
Strateginen ohjaus ja järjestäminen: tulokset toimialueittain 1/2

Toimialue	eNPS
Hankinta	10
Henkilöstö	18
Strategia	-39
Strateginen ohjaus ja järjestäminen	0
Talouspalvelut	15
Tietojohtaminen	67
TKIO	48
Viestintä	15

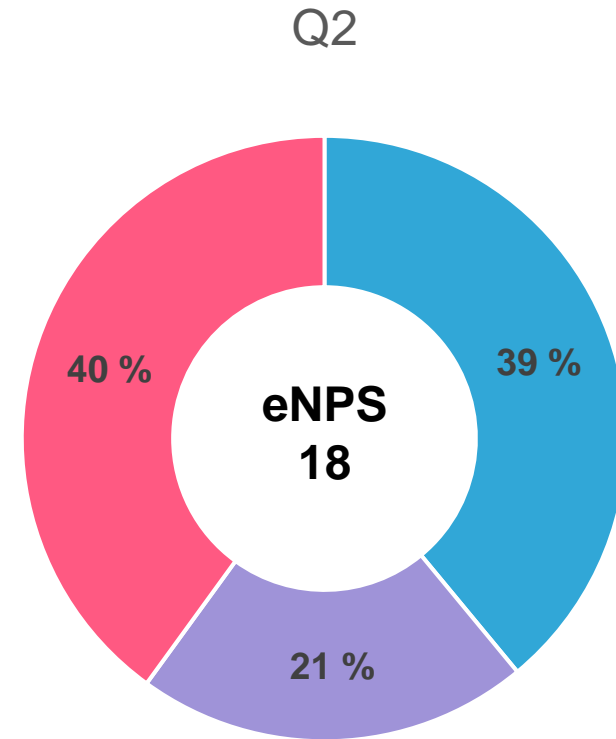
Strateginen ohjaus ja järjestäminen: tulokset toimialueittain 2/2

Toimialue	Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua	Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni	Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni	Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni	Työpaikan ilmapiiri on kannustava	Työyhteisössämme ei sallita muita loukkaavaa käytöstä	Viihdyn työssäni
Hankinta	4,1	4,2	3,7	4,0	4,0	4,4	3,6
Henkilöstö	3,6	4,3	3,6	3,9	3,6	4,2	3,8
Strategia	3,3	3,9	3,1	3,6	3,1	3,5	3,5
Strateginen ohjaus ja järjestäminen	3,6	4,6	3,8	4,2	3,6	4,1	3,5
Talouspalvelut	4,0	4,5	3,6	3,9	3,7	4,2	3,9
Tietojohtaminen	4,4	4,7	4,4	4,4	4,6	4,3	4,4
TKIO	4,5	4,7	4,3	4,3	4,3	4,4	4,3
Viestintä	4,1	4,3	3,8	4,2	3,5	4,2	3,7

1. ja 2. kvartaalin tulokset, eNPS palvelulinjalla



■ Suosittelijat ■ Kriittiset ■ Neutraalit



■ Suosittelijat ■ Kriittiset ■ Neutraalit

1. ja 2. kvartaalin tulokset, tarkentavat kysymykset palvelulinjalla

Kysymys	Q1	Q2
Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua	4,0	4,0
Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni	4,3	4,4
Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni	3,8	3,8
Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni	4,0	4,0
Työpaikan ilmapiiri on kannustava	3,8	3,8
Työyhteisössämme ei sallita muita loukkaavaa käytöstä	4,2	4,2
Viihdyn työssäni	3,9	3,9

1. ja 2. kvartaalin tulokset, tarkentavat kysymykset toimialueittain

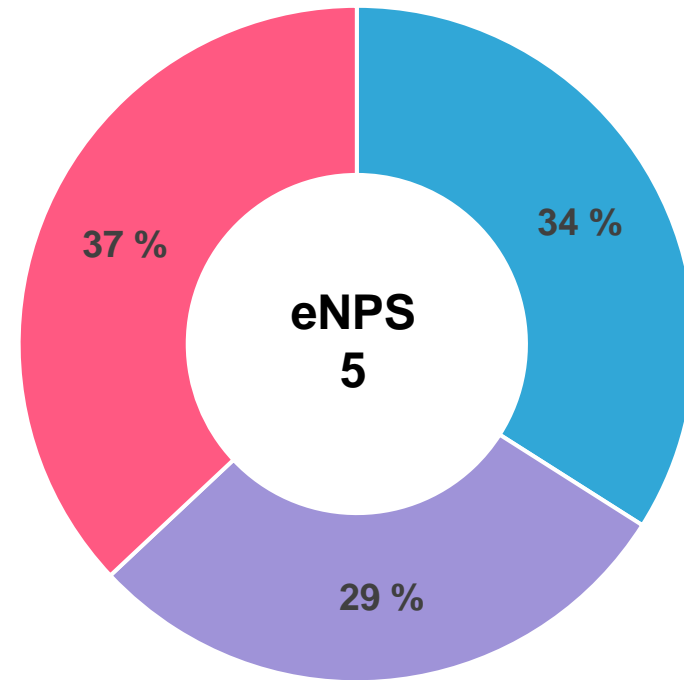
	Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua		Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni		Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni		Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni		Työpaikan ilmapiiri on kannustava		Työyhteisössämme ei sallita muita loukkaavaa käytöstä		Viihdyn työssäni	
	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2
Hankinta	4,0	4,1	4,3	4,2	3,8	3,7	4,0	4,0	3,8	4,0	4,5	4,4	3,3	3,6
Henkilöstö	3,6	3,6	4,0	4,3	3,5	3,6	3,9	3,9	3,6	3,6	3,9	4,2	4,0	3,8
Strategia	3,9	3,3	4,1	3,9	3,9	3,1	4,1	3,6	3,6	3,1	4,0	3,5	3,7	3,5
Strateginen ohjaus ja järjestäminen	4,1	3,6	4,9	4,6	4,2	3,8	4,5	4,2	4,0	3,6	4,6	4,1	4,1	3,5
Talospalvelut	4,1	4,0	4,4	4,5	3,6	3,6	4,0	3,9	3,8	3,7	4,3	4,2	3,8	3,9
Tietojohtaminen	4,1	4,4	4,5	4,7	4,6	4,4	4,3	4,4	4,1	4,6	3,9	4,3	4,4	4,4
TKIO	4,4	4,5	4,4	4,7	4,2	4,3	4,1	4,3	4,2	4,3	4,3	4,4	4,2	4,3
Viestintä	4,1	4,1	4,4	4,3	3,8	3,8	4,3	4,2	3,9	3,5	4,0	4,2	3,6	3,7



Tukipalvelut

Tukipalvelut: eNPS

- Vastaajamäärä yhteensä 372
- Vastausprosentti 29 %



■ Suosittelijat ■ Kriittiset ■ Neutraalit

Tukipalvelut: tarkentavat kysymykset

3,7

Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua

3,5

Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni

3,9

Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni

3,4

Työpaikan ilmapiiri on kannustava

3,9

Viihdyn työssäni

3,8

Työyhteisössämme ei sallita muita loukkaavaa käyttäytymistä

4,3

Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni

Tukipalvelut: NSS



**NSS-arvo:
71,51**

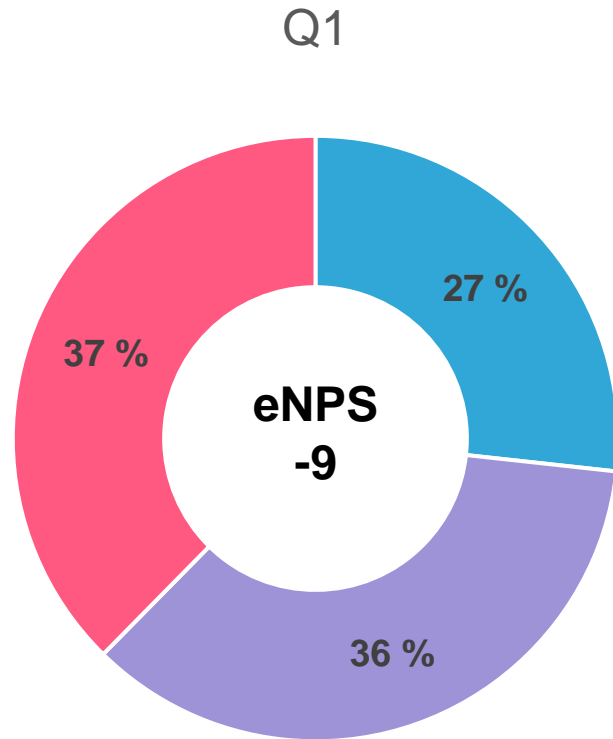
Tukipalvelut: tulokset toimialueittain 1/2

Toimialue	eNPS
Hallintopalvelut	56
Kiinteistönhallinta ja toimitilapalvelut	-18
Palvelutuotannon tukipalvelut	-1
Tietohallinto ja teknologia	48

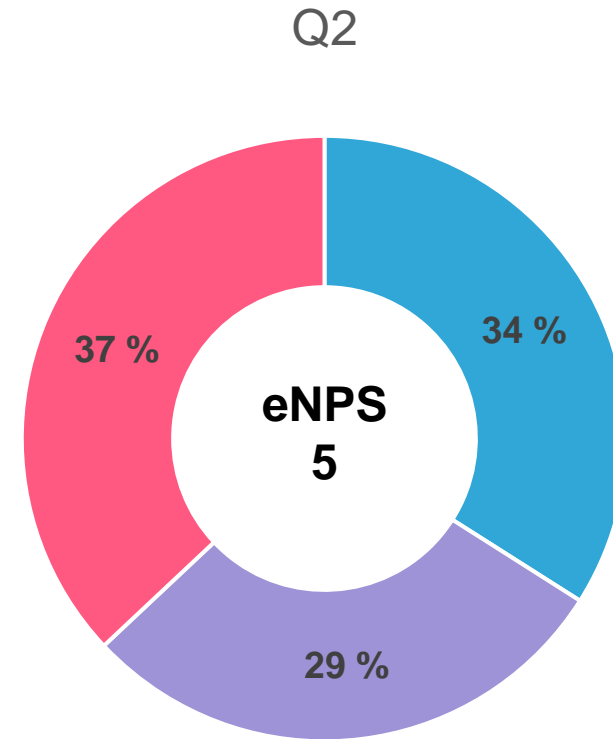
Tukipalvelut: tulokset toimialueittain 2/2

Toimialue	Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua	Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni	Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni	Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni	Työpaikan ilmapiiri on kannustava	Työyhteisössäme ei sallita muita loukkaavaa käytöstä	Viihdyn työssäni
Hallintopalvelut	4,2	4,7	3,9	4,3	4,1	4,3	4,2
Kiinteistönhallinta ja toimitilapalvelut	3,6	4,4	3,9	3,8	3,3	4,0	3,6
Palvelutuotannon tukipalvelut	3,5	4,2	3,3	3,8	3,3	3,6	3,8
Tietohallinto ja teknologia	4,4	4,6	4,1	4,4	4,1	4,4	4,2

1. ja 2. kvartaalin tulokset, eNPS palvelulinjalla



■ Suosittelijat ■ Kriittiset ■ Neutraalit



■ Suosittelijat ■ Kriittiset ■ Neutraalit

1. ja 2. kvartaalin tulokset, tarkentavat kysymykset palvelulinjalla

Kysymys	Q1	Q2
Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua	3,6	3,7
Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni	4,1	4,3
Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni	3,3	3,5
Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni	3,8	3,9
Työpaikan ilmapiiri on kannustava	3,3	3,4
Työyhteisössämme ei sallita muita loukkaavaa käytöstä	3,7	3,8
Viihdyn työssäni	3,7	3,8

1. ja 2. kvartaalin tulokset, tarkentavat kysymykset toimialueittain

	Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua		Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni		Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni		Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni		Työpaikan ilmapiiri on kannustava		Työyhteisössämme ei sallita muita loukkaavaa käytöstä		Viihdyn työssäni	
	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2
Hallintopalvelut	3,9	4,2	4,4	4,7	3,7	3,9	4,0	4,3	3,7	4,1	4,0	4,3	3,9	4,2
Kiinteistönhallinta ja toimitilapalvelut	3,8	3,6	4,3	4,4	3,9	3,9	3,9	3,8	3,4	3,3	3,9	4,0	3,9	3,6
Palvelutuotannon tukipalvelut	3,4	3,5	3,9	4,2	3,1	3,3	3,8	3,8	3,1	3,3	3,5	3,6	3,6	3,8
Tietohallinto ja teknologia	4,3	4,4	4,4	4,6	4,1	4,1	4,2	4,4	3,9	4,1	4,2	4,4	4,1	4,2



Ammattiryhmäkohtaiset tulokset

Tulokset ammattiryhmittäin

Ammattiryhmä	eNPS	NSS	Vastaajamäärä
Erityishenkilöstö	-15	77	169
Hallintohenkilöstö	23	71	337
Hoitohenkilöstö	-7	62	3285
Huolto- ja tukipalveluhenkilöstö	-4	68	339
Lääkärihenkilöstö	-6	77	341
Oppilashuollon henkilöstö	-8	87	60
Pelastuslaitoksen erityishenkilöstö	-22	68	130
Sosiaalityön henkilöstö	-7	58	700
Toimistohenkilöstö	-1	69	390
Tutkimushenkilöstö	23	54	13
Ylin johto	63	81	16

Tarkentavien kysymysten tulokset ammattiryhmittäin

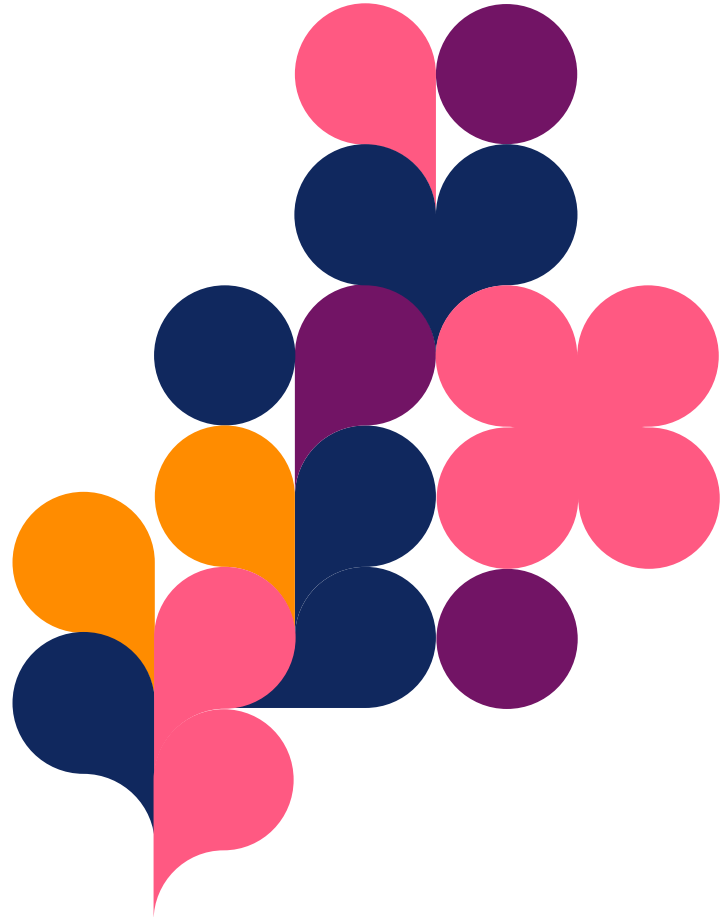
Ammattiryhmä	Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua	Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni	Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni	Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni	Työpaikan ilmapiiri on kannustava	Työyhteisössämme ei sallita muita loukkaavaa käytöstä	Viihdyn työssäni
Erityishenkilöstö	3,8	4,3	3,7	4,2	3,6	4,0	3,9
Hallintohenkilöstö	4,0	4,4	3,9	4,2	3,9	4,2	4,0
Hoitohenkilöstö	3,6	4,1	3,3	3,9	3,6	3,8	3,7
Huolto- ja tukipalveluhenkilöstö	3,6	4,2	3,4	3,8	3,4	3,7	3,8
Lääkärihenkilöstö	3,8	4,3	3,3	4,2	3,7	4,0	3,7
Oppilashuollon henkilöstö	4,0	4,2	3,8	4,2	3,9	4,0	3,9
Pelastuslaitoksen erityishenkilöstö	3,5	4,3	3,0	3,6	3,4	3,8	3,7
Sosiaalityön henkilöstö	3,8	4,2	3,5	4,0	3,8	4,1	3,7
Toimistohenkilöstö	3,7	4,3	3,4	3,9	3,5	3,9	3,9
Tutkimushenkilöstö	4,0	4,5	4,1	4,2	3,9	4,2	4,0
Ylin johto	4,1	4,5	4,3	4,6	4,0	4,6	3,9

1. ja 2. kvartaalin tulokset, eNPS

Ammattiryhmä	Q1	Q2
Erityishenkilöstö	-24	-15
Hallintohenkilöstö	19	23
Hoitohenkilöstö	-11	-7
Huolto- ja tukipalveluhenkilöstö	-16	-4
Lääkärihenkilöstö	-5	-6
Oppilashuollon henkilöstö	-24	-8
Pelastuslaitoksen erityishenkilöstö	-48	-22
Sosiaalityön henkilöstö	-15	-7
Toimistohenkilöstö	-5	-1
Tutkimushenkilöstö	6	23
Ylin johto	65	63

1. ja 2. kvartaalin tulokset, tarkentavat kysymykset

Ammattiryhmä	Esihenkilöni tukee ja rohkaisee minua		Koen oloni turvalliseksi työskennellessäni työyhteisössäni		Minulla on mahdollisuuksia vaikuttaa työhöni		Minulla on mahdollisuus hyödyntää omaa osaamistani työssäni		Työpaikan ilmapiiri on kannustava		Työyhteisössäme ei sallita muita loukkaavaa käytöstä		Viihdyn työssäni	
	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2	Q1	Q2
Erityishenkilöstö	3,7	3,8	4,2	4,3	3,6	3,7	4,2	4,2	3,6	3,6	4,1	4,0	3,8	3,9
Hallinto henkilöstö	4,0	4,0	4,3	4,4	3,9	3,9	4,2	4,2	3,8	3,9	4,2	4,2	4,0	4,0
Hoito henkilöstö	3,5	3,6	4,1	4,1	3,2	3,3	3,9	3,9	3,5	3,6	3,7	3,8	3,7	3,7
Huolto- ja tukipalveluhenkilöstö	3,5	3,6	4,0	4,2	3,3	3,4	3,8	3,8	3,3	3,4	3,6	3,7	3,7	3,8
Lääkärihenkilöstö	3,8	3,8	4,3	4,3	3,3	3,3	4,2	4,2	3,7	3,7	4,0	4,0	3,7	3,7
Oppilashuollon henkilöstö	4,0	4,0	4,2	4,2	3,7	3,8	4,1	4,2	3,8	3,9	4,1	4,0	3,8	3,9
Pelastuslaitoksen erityishenkilöstö	3,6	3,5	4,3	4,3	2,7	3,0	3,4	3,6	3,4	3,4	4,0	3,8	3,6	3,7
Sosiaalityön henkilöstö	3,8	3,8	4,1	4,2	3,5	3,5	4,0	4,0	3,7	3,8	4,1	4,1	3,7	3,7
Toimistohenkilöstö	3,6	3,7	4,1	4,3	3,4	3,4	3,8	3,9	3,4	3,5	3,8	3,9	3,8	3,9
Tutkimushenkilöstö	4,0	4,0	4,2	4,5	3,9	4,1	4,1	4,2	3,8	3,9	3,9	4,2	3,8	4,0
Ylin johto	4,3	4,1	4,7	4,5	4,4	4,3	4,8	4,6	4,2	4,0	4,7	4,6	4,4	3,9



Yhteystiedot

HR-analytiikkatiimi

Naulakatu 2, 4. krs, A-siipi

33100 Tampere

hr-analytiikkapalvelut@pirha.fi

